



Platforma
Przemysłu
Przyszłości

Wprowadzenie do metodyki oceny w ramach **Konkursu Fabryka Przyszłości**

Fundacja Platforma Przemysłu Przyszłości

www.przemyslprzyszlosci.gov.pl



Nagroda **Fabryka Przyszłości**

Konkurs Fabryka Przyszłości

- Wskazanie dobrych praktyk w zakresie transformacji cyfrowej i promocja wdrażania innowacyjnych rozwiązań w przedsiębiorstwach produkcyjnych w Polsce.
- Wsparcie fabryk w ich drodze do „fabryk przyszłości”.
- Inspirowanie transformacji cyfrowej małych i średnich przedsiębiorstw.

- **Dlaczego ADMA?**
- **Wprowadzenie do siedmiu obszarów transformacji**



Metodyka **Advanced Manufacturing (ADMA)** została opracowana jako element projektu Advanced Manufacturing Support Center, realizowanego na zlecenie Komisji Europejskiej.

Dlaczego ADMA?

Ukierunkowana jest na **wsparcie przedsiębiorstw sektora produkcyjnego** na drodze w kierunku „**fabryk przyszłości**”, bardziej konkurencyjnych, innowacyjnych, otwartych, o bardziej zrównoważonych procesach, zarówno poprzez wdrażanie zaawansowanych rozwiązań technologicznych, jak i innowacji społecznych i środowiskowych.

Z perspektywy przedsiębiorstwa metodyka ADMA zapewnia **kompleksowe spojrzenie na procesy zachodzące w przedsiębiorstwie i zakładzie produkcyjnym** oraz możliwości i potencjał do ich transformacji: usprawniania, optymalizacji, cyfryzacji itp.

Dlaczego skan ADMA?

- **Analiza dojrzałości** fabryk w siedmiu obszarach transformacji obejmująca samoocenę
- **Doradztwo** w zakresie ustalania priorytetowych obszarów rozwoju
- Tworzenie **planu transformacji**
- Tworzenie **planu implementacji** oraz wsparcie we wdrożeniu



Obszar 1: Zaawansowane technologie produkcyjne

Wizja

W Fabryce Przyszłości istnieje jasna wizja tego, jak użyta powinna być technologia, w celu zdobycia przewagi konkurencyjnej. Na podstawie tej wizji tworzony jest strategiczny plan działań.



Możliwości

Fabryka Przyszłości potrafi wdrażać i efektywnie wykorzystywać zaawansowane technologie produkcyjne.

Wprowadzanie zmian

Zaawansowane technologie produkcyjne są zarządzane w profesjonalny sposób.

Koncentracja na uczestnikach procesu

Zastosowanie zaawansowanych technologii produkcji koncentruje się na uczestnikach tego procesu.

Obszar 2: Fabryka cyfrowa

Łączenie infrastruktury

Firma posiada elastyczną i bezpieczną infrastrukturę teleinformatyczną, która umożliwia cyfrową transformację.



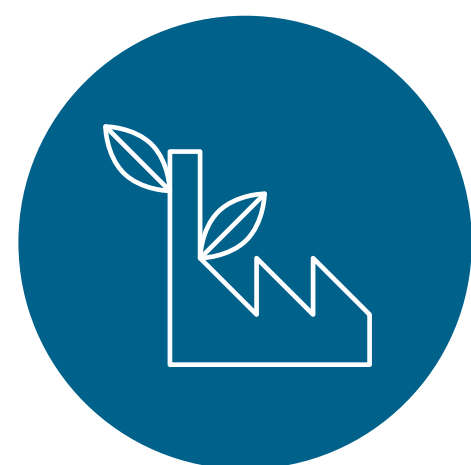
Potencjał cyfrowy

Fabryka monitoruje i wykorzystuje zaawansowane dane w czasie rzeczywistym w celu optymalizacji procesów. Firma pracuje nad własną wizją cyfryzacji oraz przekłada ją na strategię i szczegółowy plan działania.

Obszar 3: Fabryka ekologiczna

Zarządzanie zasobami

Firma systematycznie zmniejsza swoją zależność od nieodnawialnych źródeł energii, surowców i materiałów pomocniczych, a także wykorzystanie wody w procesach produkcyjnych.



Zgodność i innowacje

Fabryka nie tylko w sposób elastyczny odpowiada na wyzwania środowiskowe związane z nowymi regulacjami, ale także wyprzedza je i opracowuje innowacyjne rozwiązania ukierunkowane na zmniejszenie wpływu na otoczenie.

Obszar 4: Kompleksowa inżynieria zorientowana na klienta

Koncentracja na kliencie i propozycja wartości

Firma maksymalizuje kreowanie wartości dla klienta, jednocześnie ostrożnie zarządzając powiązаныmi kosztami i ryzykiem.



Solidne procesy inżynieryjne

Firma realizuje procesy projektowania i produkcji w sposób odpowiadający na potrzeby wielu grup klientów i dostawców, z wykorzystaniem najwyższych standardów i metod zarządzania projektem, jednocześnie angażując w nie interdyscyplinarne zespoły wewnątrz organizacji.

Obszar 5: Organizacja skupiona na człowieku

Indywidualny pracownik.

Firma koncentruje się na indywidualnej samorealizacji i rozwoju pracowników pod względem umiejętności, wiedzy i kompetencji kreując nowe, interesujące nowych stanowisk pracy stanowiących wyzwanie dla pracowników.



Zespół. Organizacja umożliwia indywidualnym zespołom realizację odpowiedzialnych zadań i procesów. Zespoły pracują z należytym autorytetem i odpowiedzialnością.

Przywództwo. Obecna jest przejrzysta wizja i strategia, a także rozwijane są nowe role przywódcze.

Organizacja. Organizacja stymuluje uczenie się przez całe życie i indywidualne ścieżki rozwoju, stosując filozofię otwartej komunikacji pomiędzy wszystkimi poziomami hierarchii organizacji.

Obszar 6: Inteligentna produkcja

Interakcja człowiek-maszyna

Firma projektuje swoje procesy produkcyjne w taki sposób, aby mogły w pełni wykorzystywać potencjał przyjaznej dla użytkownika, zautomatyzowanej, inteligentnej i elastycznej interakcji człowiek-maszyna, począwszy od maszyn połączonych cyfrowo, a skończywszy na wykorzystaniu podłączonych nośników informacji, cobotów (ang. collaborative robot) i innych rodzajów robotów.



Procesy planowania i kontroli produkcji

Firma korzysta z samodzielnych systemów produkcji i kontroli jakości sprzyjających dostosowywaniu się do zmiennych zamówień i żądań klientów. Inteligentne wskaźniki KPI są wykorzystywane w produkcji jako podstawowe narzędzi monitorowania i ulepszania procesu prowadzące do wyższej produktywności i elastyczności.

Obszar 7: Otwarta fabryka skoncentrowana na łańcuchu wartości



Współpraca i partnerstwo

Organizacja działa w ramach elastycznej struktury otwartej na różne inicjatywy współpracy oraz partnerstwa zewnętrzne, dzięki czemu może budować łańcuch wartości oparty na potrzebach rynku, a także zwiększać innowacyjne zdolności fabryki.

Zewnętrzna wiedza specjalistyczna i zarządzanie wiedzą

Aby oferować spersonalizowane i nowoczesne produkty, firma rozwija szeroką sieć współpracy z wieloma interesariuszami oraz w sposób profesjonalny zarządza wiedzą wewnętrzną oraz integruje wiedzę z zewnątrz.