

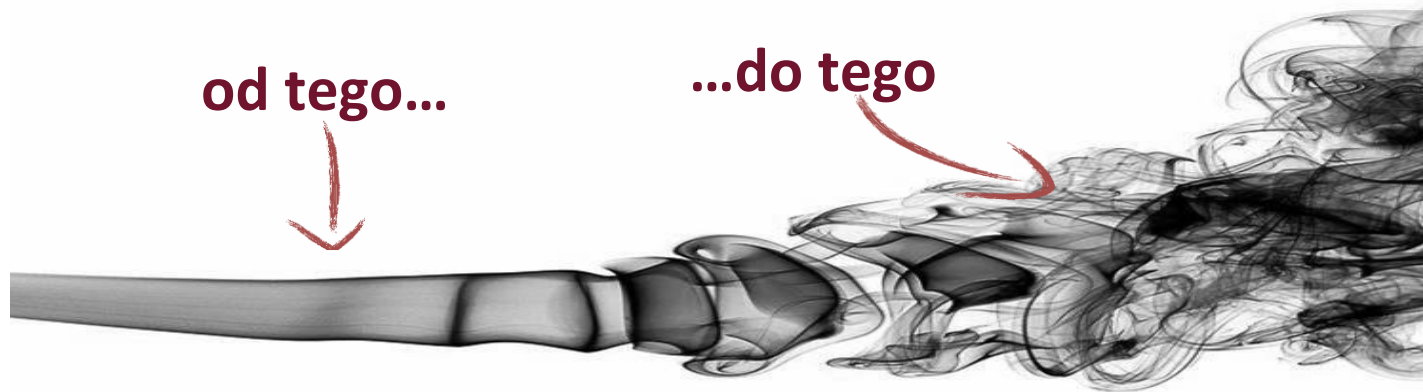
# VUCA A PRZEMYSŁ 4.0

Dr Witold Jankowski  
Prezes ICAN Institute



Kolejny „czarny łabędź” – z definicji każdy z nich musi być inny, w przeciwnym razie nie byłby „czarnym łabędziem”

# Od uporządkowanego, liniowego świata do środowiska turbulentnego



# VUCA

Termin wymyślony przez Armię Amerykańską opisujący współczesne pole walki.

*Niejasność przyszłości*

**Niepewność**

*Więcej niż jedna właściwa odpowiedź*

**Niejasność**



*Rosnące tempo zmian*

**Zmienność**

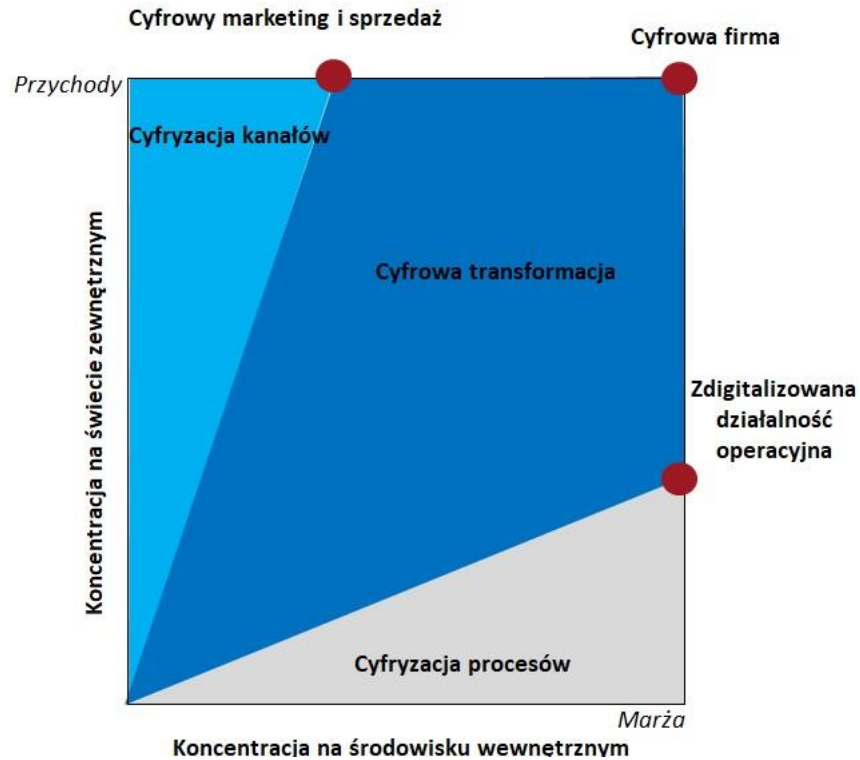
*Wiele zmiennych decyzyjnych*

**Złożoność**

Czym jest Przemysł 4.0 ?

Częścią szerszej koncepcji  
Cyfrowej Transformacji

Wymiary cyfrowej transformacji



### Definicje:

**Cyfrowa firma:** organizacja, która wprowadza technologię cyfrową, by generować przychody i wyniki za pośrednictwem innowacyjnych strategii, produktów, procesów oraz doświadczeń.

**Cyfryzacja/Przetwarzanie na postać cyfrową:** zastosowanie technologii w stosunku do istniejących zasobów. Siły sprzedaży wykorzystujące narzędzia cyfrowe są przykładem stopniowej optymalizacji poprzez cyfryzację.

**Digitalizacja:** proces przekładania ucyfrowionych zasobów na nowe źródła przychodów, wzrost i lepsze wyniki operacyjne, które stanowią wartość dla firmy.





# *Transformacja to DUŻA zmiana*

**dis  
rup  
tion**



# Technology changes quickly.

**Organizations change much more slowly**

Source: Westerman, G. "The First Law of Digital Innovation." Sloan Management Review, April 8, 2019

# PRAWO MARTECA



**DIGITAL is NOT the problem.**

**TRANSFORMATION is.**

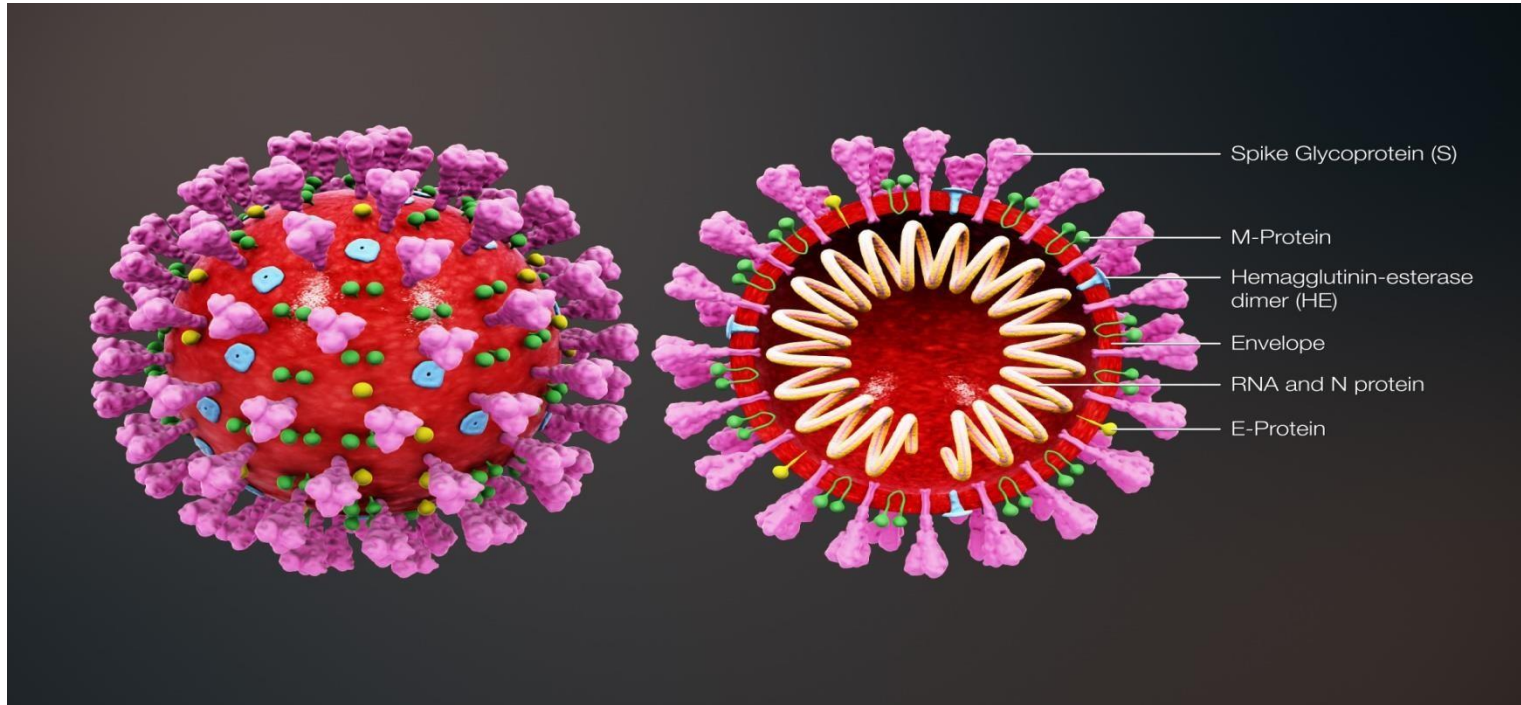
# CYFROWA TRANSFORMACJA WYMAGA STRATEGII I PRZYWÓDZTWA



KRYZYS KORONAWIRUSA SPRAWIA, ŻE PRZEWODZENIE  
ZMIANIE JEST DUŻO BARDZIEJ ZŁOŻONE NIŻ PRZED



# KRYZYSEM



# Przetrwają ci...

...którzy potrafią się przystosować, wykorzystując status quo i wybiegając myślami w przyszłość. W tym, co inni uważają za kryzys, oni dostrzegają okazję.



Kryzys (Pinjin: weidzi)

# 危機

„Niebezpieczeństwo”

„Punkt, w którym rzeczy dzieją się bądź zmieniają”

Reakcje na kryzys

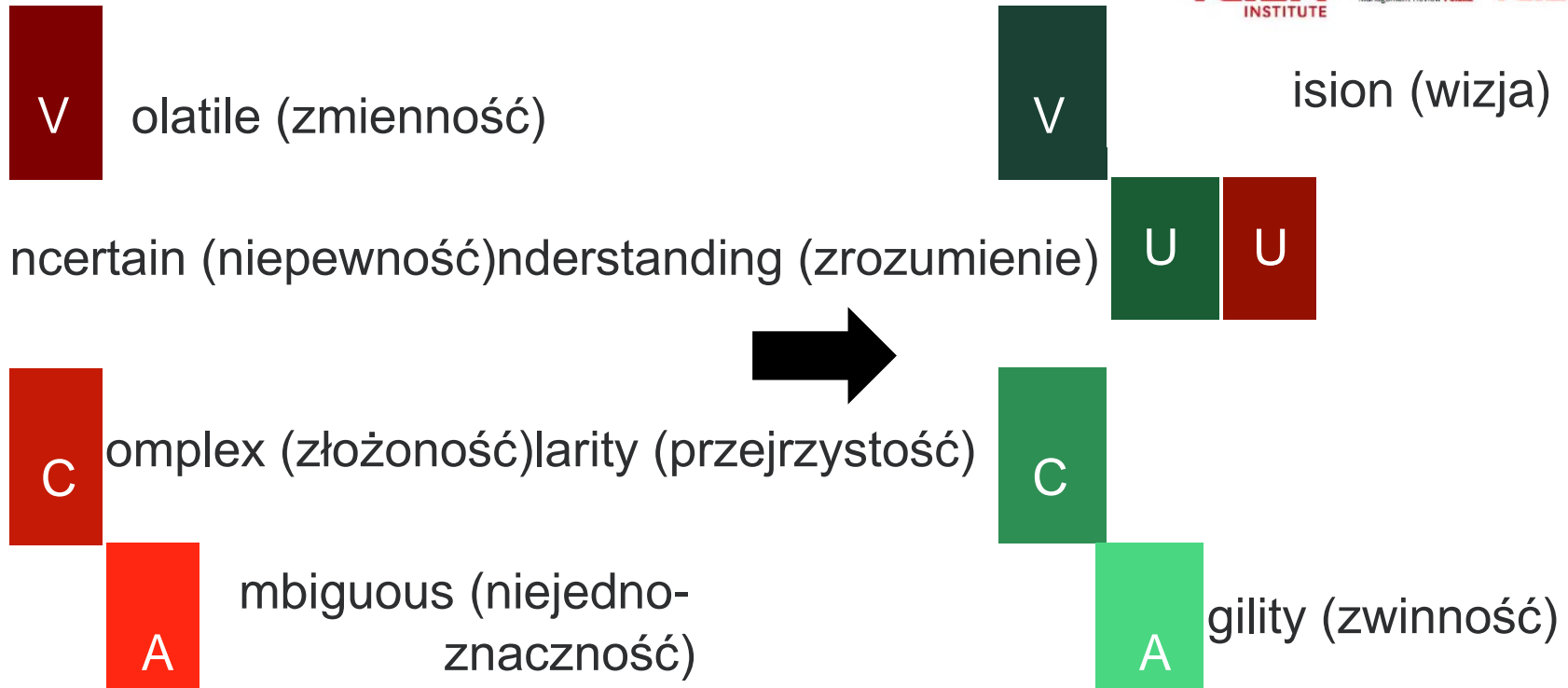
Fight

Freeze



# Organizacje wymagają zarządzania typu VUCA

...aby znaleźć kurs we mgle



Bez względu na kryzys,  
cyfrowa transformacja w  
kierunku Przemysłu 4.0 zaczyna  
się od zrozumienia ludzi.

# AKTYWNA INERCJA

Typowe zachowanie  
nieefektywnego  
lidera

myśl inaczej



Hal Gregersen©2012 All Rights Reserved

# działaj inaczej

Hal Gregersen©2012 All Rights Reserved