

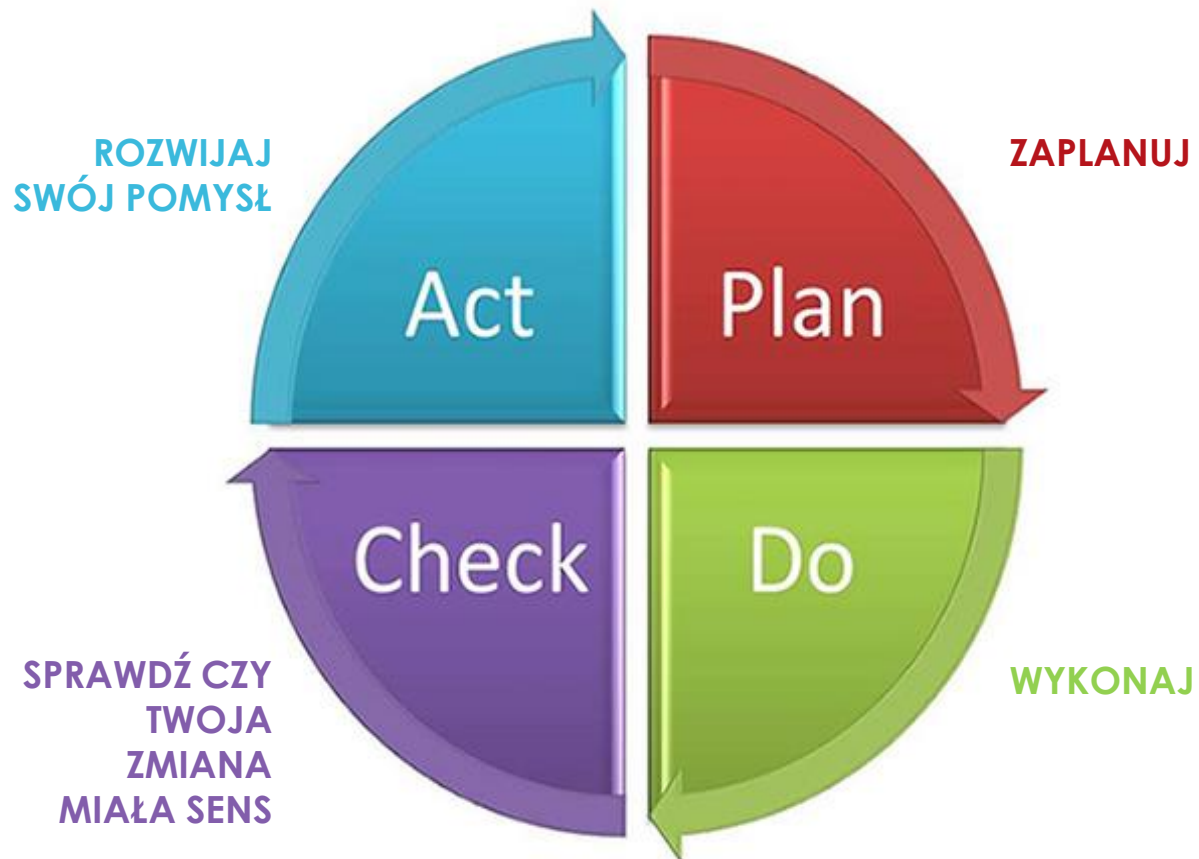


ZMIANY KREUJĄ LUDZIE

FACTORY 4.0

JAK DOBRAĆ ZESPÓŁ
PROJEKTOWY?

CYKL ZARZĄDZANIA ZMIANĄ W BRANŻY AUTOMOTIVE



ZADAJ SOBIE TRZY PYTANIA:



Czy na pewno mam wszystkie dane i mogę planować zmianę?

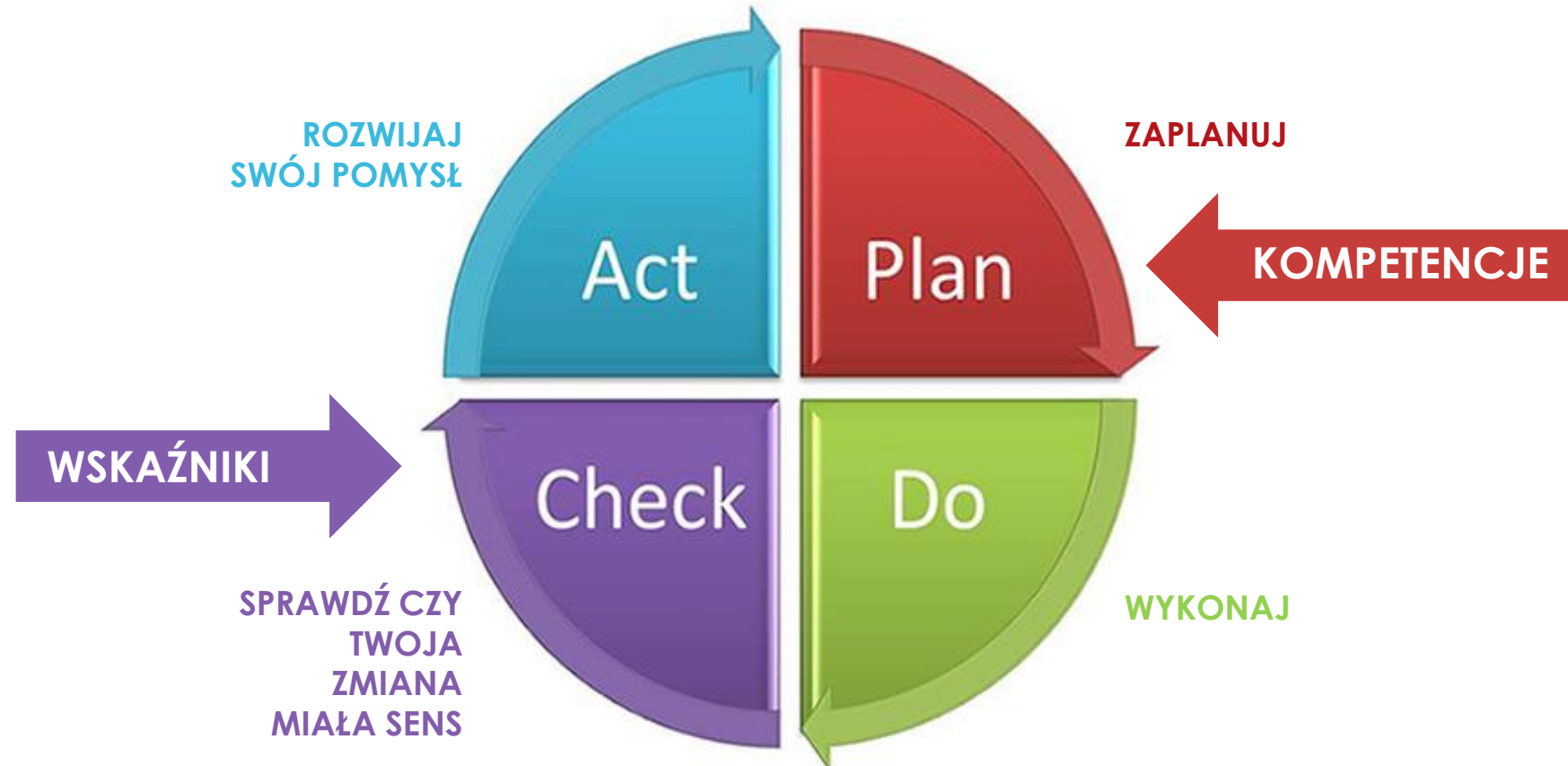


Czy jest to podejście interdyscyplinarne?

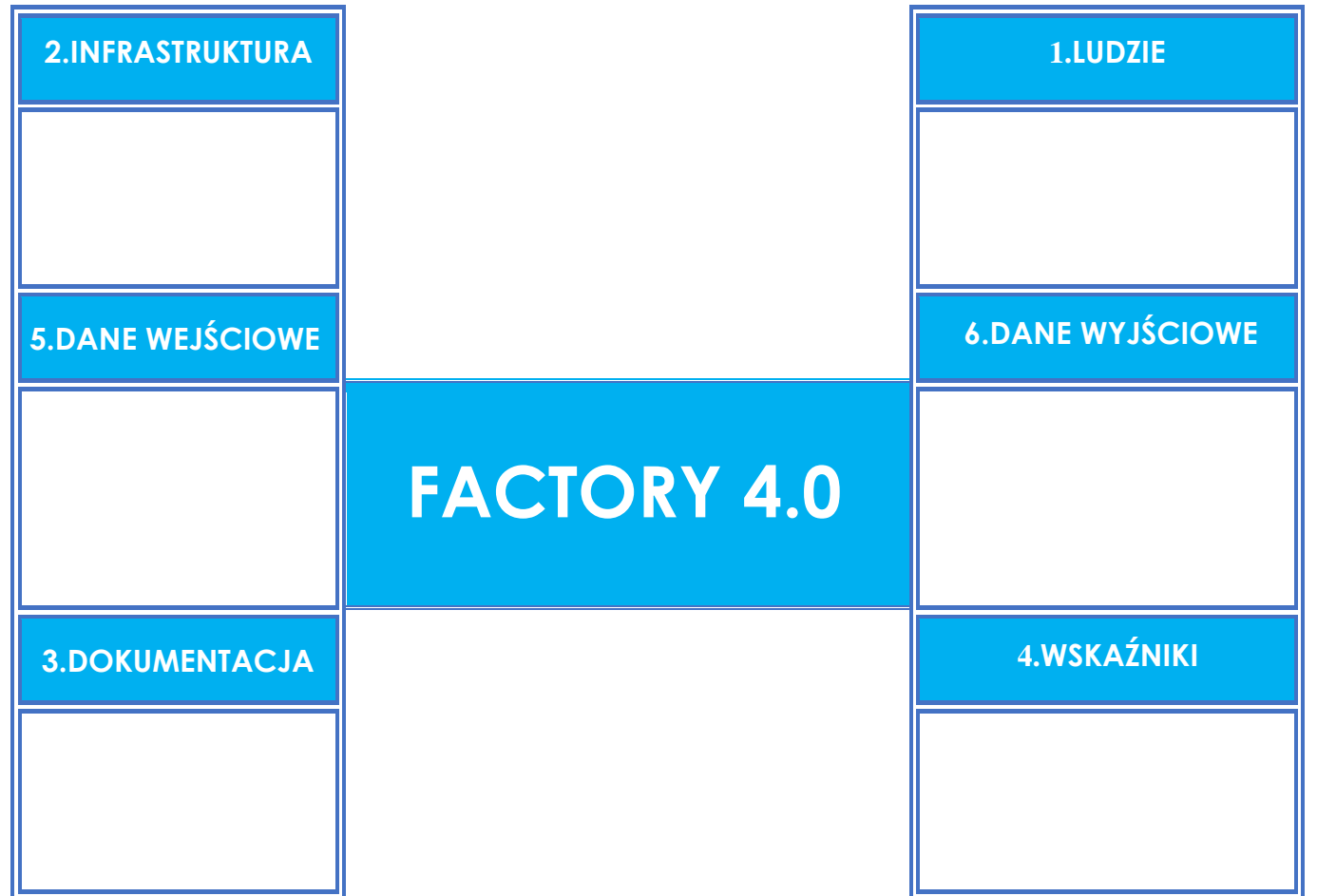


Jak mam sprawdzać efekty wdrażanej zmiany?

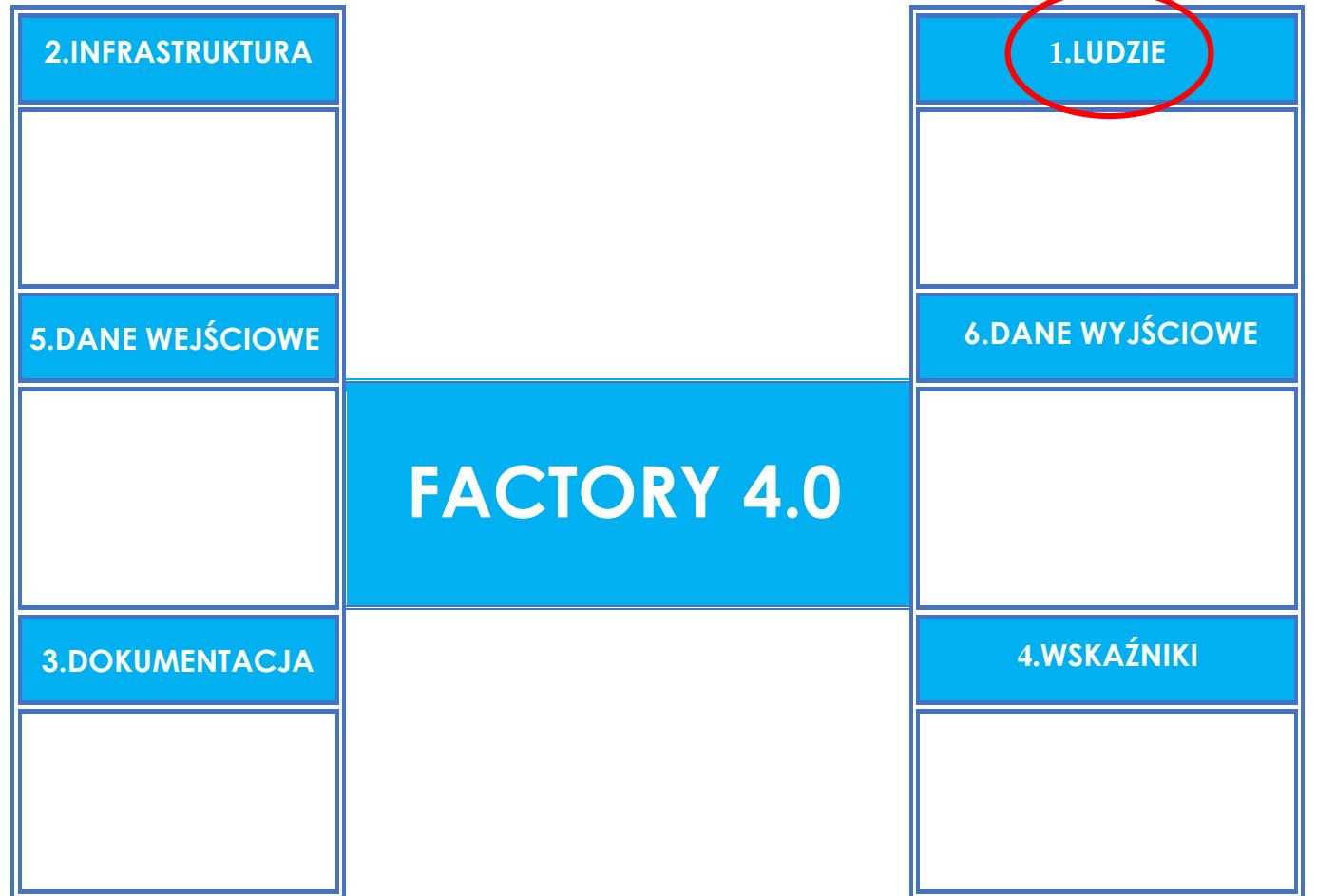
CYKL PDCA WYMAGA DOPRECYZOWANIA



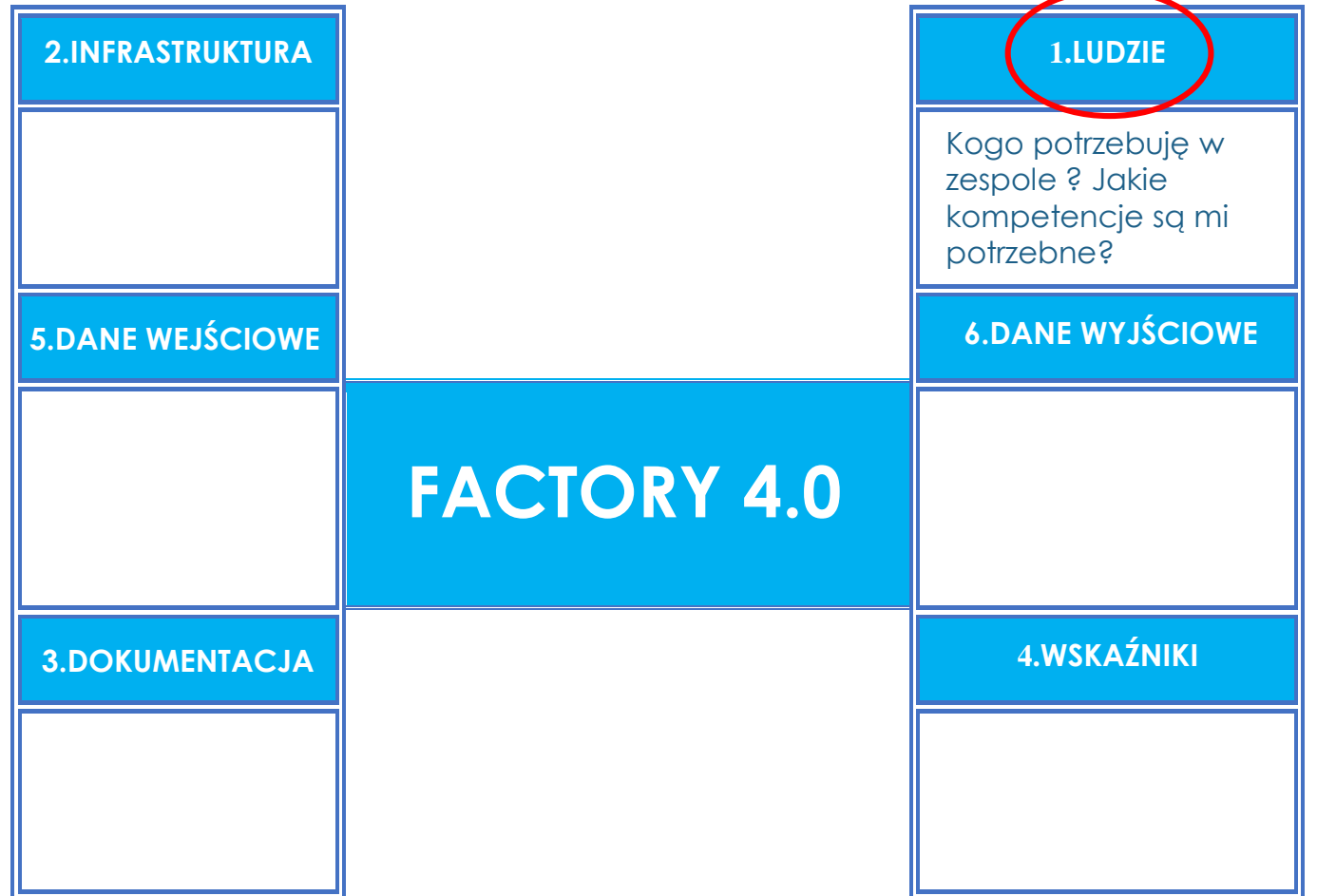
CYKL PDCA
WYMAGA
DOPRECYZOWANIA



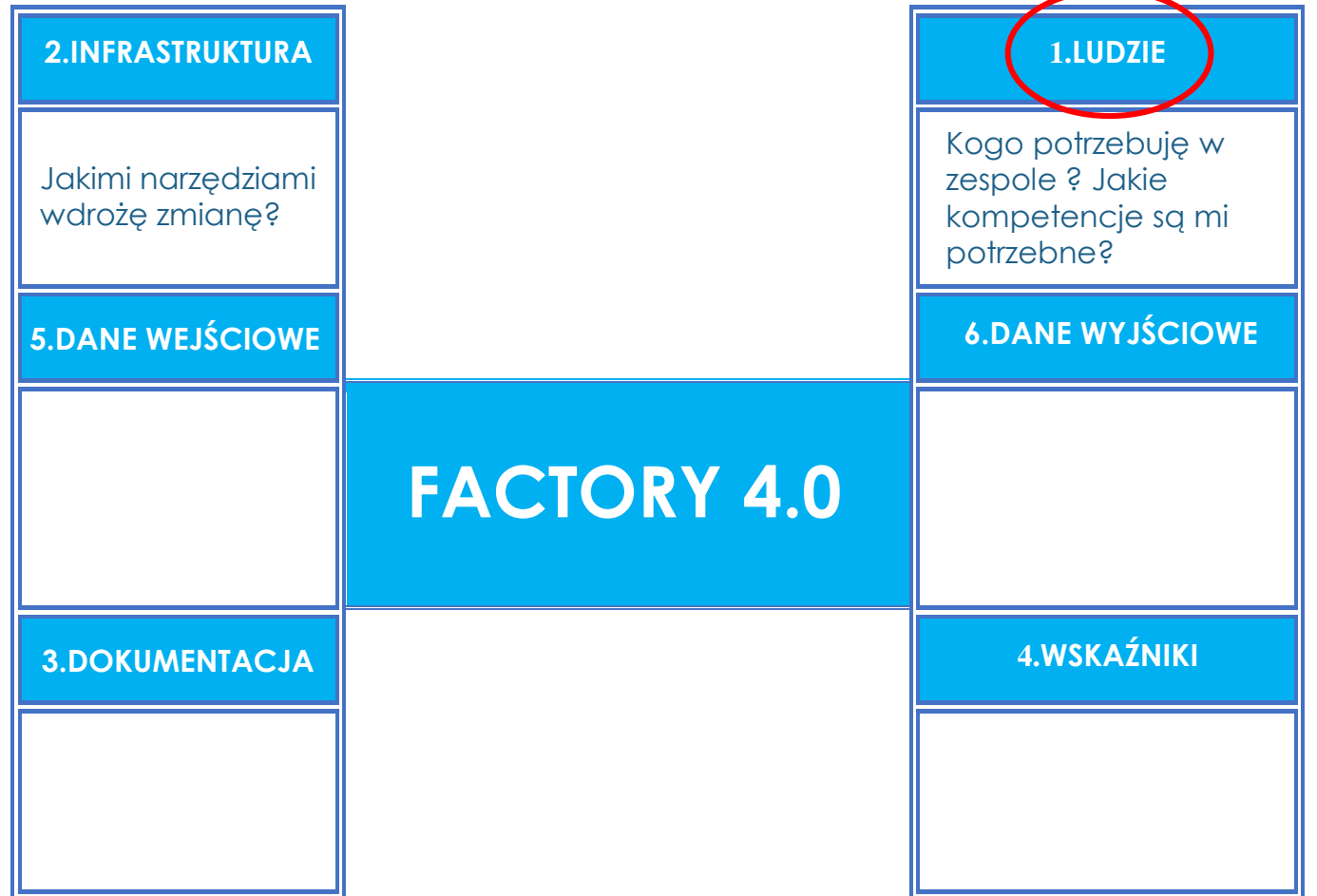
CYKL PDCA
WYMAGA
DOPRECYZOWANIA



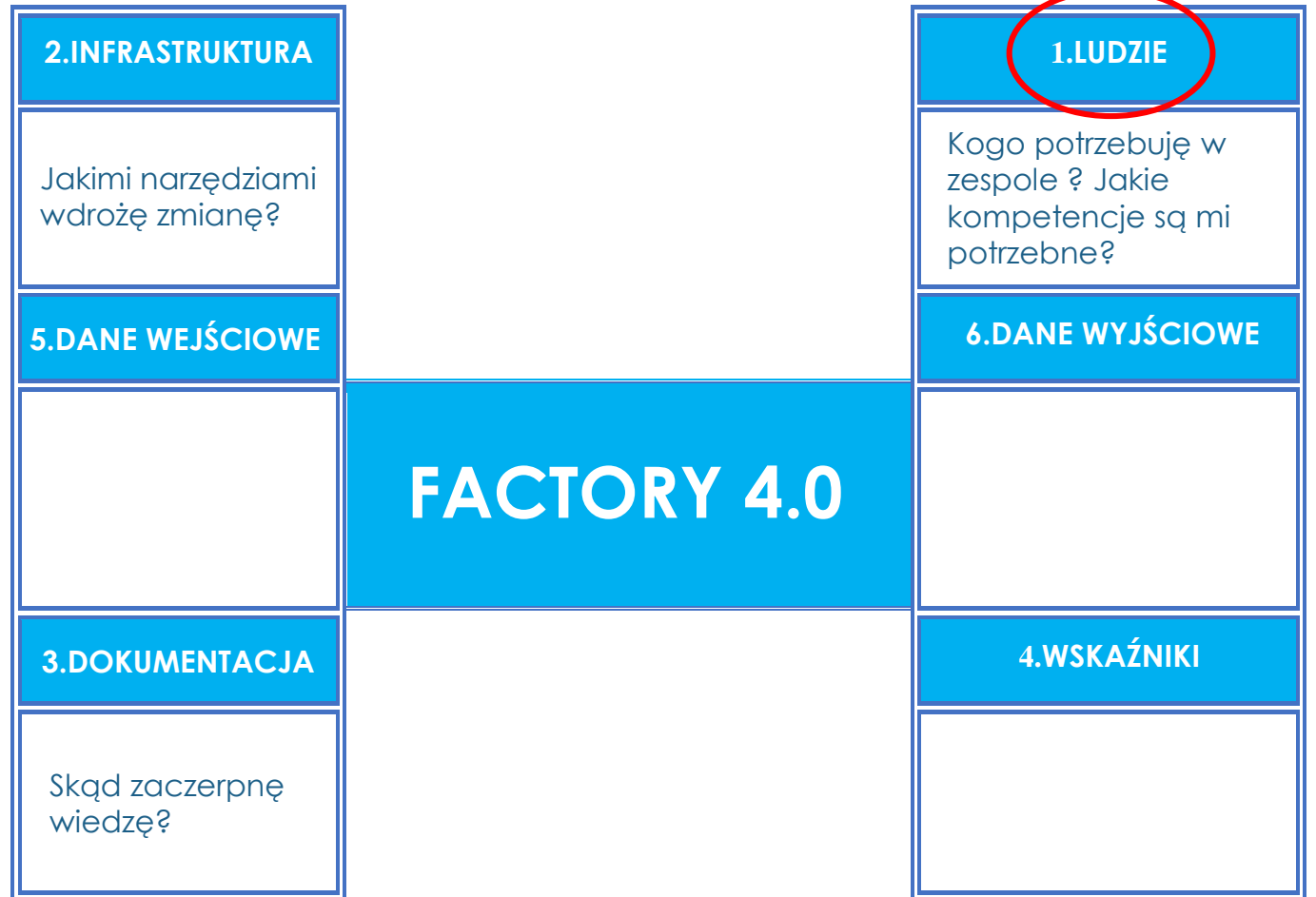
CYKL PDCA
WYMAGA
DOPRECYZOWANIA



CYKL PDCA
WYMAGA
DOPRECYZOWANIA



CYKL PDCA
WYMAGA
DOPRECYZOWANIA



CYKL PDCA
WYMAGA
DOPRECYZOWANIA



CYKL PDCA
WYMAGA
DOPRECYZOWANIA



CYKL PDCA
WYMAGA
DOPRECYZOWANIA



CYKL PDCA
WYMAGA
DOPRECYZOWANIA



ZDEFINIUJ WYMAGANE KOMPETENCJE

HARD SKILLS

vs

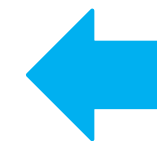
SOFT SKILLS

- Planowanie
- Analizowanie
- Projektowanie
- Audytowanie

- Delegowanie
- Zarządzanie projektem
- Motywowanie
- Komunikacja
- Elastyczność
- Podejmowanie decyzji
- Współpraca

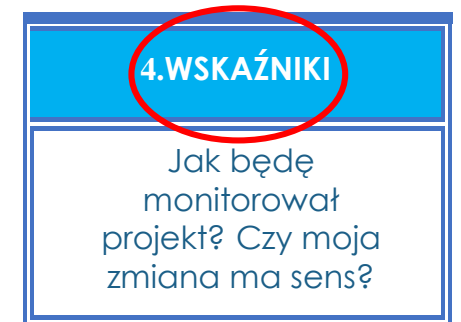
1.LUDZIE

Kogo potrzebuję w zespole ? Jakie kompetencje są mi potrzebne ?



ZDEFINIUJ WSKAŹNIKI MONITOROWANIA

1. Jakie koszty ponoszę przy obecnym procesie?
2. Jakie koszty będę ponosił po wdrożeniu zmiany?
3. Jakie koszty poniosę przy uruchomieniu?
4. WACC – ile warta jest każda złotówka mojej firmy?
5. IRR – ile zyskam wydając pieniądze?
6. ROI – kiedy mi się to zwróci?
7. NPV – jaki wynik zobaczę w rachunku zysków i strat?





**Małgorzata
Bieniaszewska**

Businesswoman | Mentorka Przedsiębiorców

[e-mail: m.bieniaszewska@mb-pneumatyka.pl](mailto:m.bieniaszewska@mb-pneumatyka.pl) [www: mb-pneumatyka.pl](http://www.mb-pneumatyka.pl)